

به نام خدا

برنامه ۵ ساله توسعه
مرکز تحقیقات بیماری های چشم
۱۳۹۹ لغایت ۱۴۰۳

تهیه و تنظیم:

دکتر علیرضا پیمان - رضوان انصاری

ماموریت

۱. ارتقای روحیه دانش پژوهی و بنیه علمی اعضای هیئت علمی مجموعه در گروه متخصصان چشم
۲. توسعه روابط فی مابین مرکز تحقیقات چشم پزشکی با مراکز علمی پژوهشی داخلی و خارجی
۳. همگامی با دانش روز چشم پزشکی جهان و ارتباط مستمر با مراکز علمی دنیا
۴. ارتقای پژوهشگران علاقمند و چشم‌پزشکان با دوره‌های علمی پژوهشی
۵. ارتقا دوره PhD by Research با همکاری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان و تربیت نیروی متخصص در زمینه تحقیقات چشم پزشکی

استراتژی

۱. طراحی و اجرای پروژه های چشم‌پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی
۲. ارایه نتایج فعالیت‌های پژوهشی از طریق شرکت در کنگره‌های داخلی و خارجی و انتشار نتایج پژوهش‌ها در مجلات معتبر داخلی و خارجی
۳. فراهم آوردن زمینه اجرای پایان‌نامه‌های پزشکی در مقاطع کارشناسی ارشد رشته های علوم پزشکی، پزشکی عمومی، تخصصی و فوق تخصصی چشم‌پزشکی
۴. شرکت در مجامع و هم‌اندیشی های علمی و دوره‌های آموزشی داخلی و خارجی
۵. طراحی پروژه ملی و بین‌المللی در راستای اهداف، چشم‌انداز و نقشه جامع علمی سلامت چشم در ایران و منطقه
۶. طراحی و اجرای برنامه های آموزشی پژوهشی تحت وب با دیگر مراکز آموزشی و درمانی در سط ملی و بین الملل

چشم انداز

۱. بسط و گسترش همکاری با مراکز چشم پزشکی داخل و خارج از کشور به صورت انجام مطالعات چند مرکزی

۲. بسط و گسترش پژوهش‌های بین رشته‌ای و مشترک از جمله ژنتیک بیماری‌های چشمی، پیشگیری و درمان عیوب انکساری و فارماکولوژی چشم
۳. اجرای پروژه‌های ملی و بین‌المللی در زمینه ارتقا سلامت بینایی
۴. همکاری با سازمان جهانی بهداشت و دیگر نهادهای ذیربط مسئول پیشگیری و درمان عیوب انکساری در منطقه مدیترانه شرقی
۵. طراحی روش‌های موثر در زمینه اصلاح عیوب انکساری و افزایش سطح سلامت بینایی

راهکارهای جذب نیروی انسانی

در راستای جذب نیروهای علاقمند و پژوهشگران مورد نیاز مرکز تحقیقات چشم در نظر خواهد داشت بر اساس برنامه توسعه سالیانه اقدامات لازم را داشته باشد.

نیروهای مورد نیاز شامل: یک نفر متخصص آمار و اپیدمیولوژی با سابقه حداقل دو سال در موضوعات تحقیقاتی، دو نفر متخصص چشم یا دکترای تخصصی علاقمند به پژوهش و تحقیقات چشم، سه نفر کارشناس ارشد علاقمند به پژوهش و تحقیقات چشم که پس از اعلام به معاونت تحقیقات و فناوری و اقدامات لازم از سوی ایشان، بر اساس سوابق علمی و امتیاز مصاحبه به صورت هیئت علمی یا پژوهشگر غیر هیئت علمی جذب و مشغول به فعالیت موقت و دائم خواهند شد.

همچنین در نظر است با توجه به لزوم نیروهای متخصص تربیت شده در این موضوع جذب گردند مرکز جذب دانشجوی دکترای پژوهشی را د اولویت کار خود می‌داند.

از اقدامات دیگر مورد نظر جذب نیروهای طرحی از متخصصین جوان گروه چشم و پزشکان عمومی و دیگر رشته‌های فارغ التحصیل علوم پزشکی به خصوص رشته‌های پرستاری و آموزش سلامت و بینایی سنجی علاقمند می‌باشد.

توسعه ارتباطات بین بخشی و گسترش روابط بین‌المللی

یکی از مهمترین استراتژی‌های مرکز در برنامه توسعه ۵ ساله است که در جدول برنامه‌ها پیش‌بینی‌های لازم آورده شده است.

تأثیر بر جامعه هدف و ارتباط با صنعت / ذینفعان

این مرکز دارای پتانسیل نوآوری، توسعه و خلق طرح‌های محصول محور می‌باشد که از آن جمله دو طرح پیشنهادی آقای دکتر نصر در مورد ساخت کارتریج لنز داخل چشمی و مهندس ملائک می‌باشد که در مرحله تصویب و اجرا است.

بهبود فضای فیزیکی و تجهیزات

با توجه به نوپا بودن مرکز و نداشتن تجهیزات و فضای فیزیکی مناسب و مستقل از بیمارستان فیض که یکی از مشکلات و ضعف های قابل توجه می باشد. امید است معاونت تحقیقات و توسعه با نگاه مساعدت به برنامه توسعه ۵ ساله گام های مثبتی را برداشته و بتوانیم در کنار بیمارستان فیض ساختمان مناسب مرکز تحقیقات چشم پایه گذاری گردد.

ارتقای زیر ساخت های نرم - بانک داده ها، بیوبانک، شرکت در کنسرسیوم ها..

از برنامه استراتژی مرکز و زیرساخت های مرکز تحقیقات طراحی برنامه های رجیستریشن ثبت بیماری های چشم است که بر اساس فرم های طراحی شده در هسته های منفک بیماری های گلوکوم، قرنیه، استرابیسم، شبکیه و آکولوپلاستیک می باشد که در نظر است در یک فرایند پیوسته طی زمان های معلوم نرم افزار مربوطه طراحی و با جذب نیروهای تربیت شده اقدامات ثبت از مزاکر دولتی و غیر دولتی چشم پزشکی انجام گردد.

استقرار و ارتقای نظام های مستندسازی و کنترل کیفی

با راه اندازی واحد ارزیابی و کنترل کیفی مرکز یکی عملاً نبض مرکز در ارائه بازخورد ضعف و قوت مرکز خواهد بود این مرکز می تواند ضمن مستندسازی برنامه های توسعه خود کنترل کمی و کیفی از عملکرد محققان مرکز را داشته باشد و در صدد اصلاح یا توسعه آن اقدام نماید.

جذب منابع خارج از دانشگاه

مرکز تحقیقات چشم در نظر دارد با شرکت در طرح های بین الملل با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور ضمن توسعه و تولید علم در جذب گرانت های پژوهشی اقدام نماید که مفصل فرایند آن در جدول برنامه های ۵ ساله توسعه مرکز و برنامه توسعه آورده شده است.

فهرست اهداف کلی و برنامه های مرکز تحقیقات چشم اصفهان براساس برنامه استراتژی مورد نظر

در موضوعات آموزشی و پژوهشی در سال ۱۳۹۹

سال	طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی
۱۳۹۹	تشکیل هسته علمی بیماری های چشم در ۵ شاخه ی قرنیه، شبکیه، آکولوپلاستیک، گلوکوم و استرابیسم
۱۳۹۹	ثبت بیماری های چشم در ۵ هسته قرنیه، شبکیه، آکولوپلاستیک، گلوکوم و استرابیسم از همه مراکز دولتی و غیر دولتی چشم
۱۳۹۹	طراحی و تصویب حداقل دو طرح اپیدمیولوژی کودکان و سالمندان استانی در سال ۱۳۹۹
۱۳۹۹	همکاری در اجرای طرح های پژوهشی و اپیدمیولوژی با مراکز تحقیقاتی آلمان و سوییس و...
۱۳۹۹	همکاری با اعضای هیئت علمی چشم در راستای مشاوره پژوهشی، ثبت در پژوهشیار و پیگیری تصویب و اجرای آن تا نهایت چاپ مقاله
۱۳۹۹	همکاری با دستیاران گروه چشم در راستای مشاوره پژوهشی، ثبت در پژوهشیار و پیگیری تصویب و اجرای آن تا نهایت چاپ مقاله
طراحی پروژه ملی و بین المللی در راستای اهداف، چشم انداز و نقشه جامع علمی سلامت چشم در ایران و منطقه	
۱۳۹۹	طراحی و اجرای برنامه های ملی پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های چشم
۱۳۹۹	برگزاری یک نشست ملی با حداقل یکی از هسته های گروه چشم در راستای طراحی و اجرای تحقیقات ملی
ارایه نتایج فعالیت های پژوهشی از طریق شرکت در کنگره های داخلی و خارجی و انتشار نتایج پژوهش ها در مجلات معتبر داخلی و خارجی	
۱۳۹۹	ثبت و راه اندازی مجله دیجیتال علمی پژوهشی چشم
۱۳۹۹	شرکت در کنگره سالیانه چشم با ارائه حداقل ۱۰ مقاله علمی و پژوهشی
۱۳۹۹	شرکت در کنگره های بین المللی با ارائه مقاله و شرکت حضوری در پنل های علمی هسته های زیر مجموع چشم و بینایی سنجی
۱۳۹۹	چاپ حداقل ۳۰ مقاله پژوهشی در مجلات معتبر علمی پژوهشی ملی و بین المللی چشم
فراهم آوردن زمینه اجرای پایان نامه های پزشکی در مقاطع کارشناسی ارشد رشته های علوم پزشکی، پزشکی عمومی، تخصصی و فوق تخصصی چشم پزشکی	
۱۳۹۹	مشاوره و همکاری با پایان نامه ها در نگارش، ثبت، تصویب، اجراء آنالیز و تهیه گزارش و مقاله نویسی و چاپ در مجلات معتبر پژوهشی و ارائه آن در کنگره ها و در صورت امکان جشنواره های ملی و بین المللی
۱۳۹۹	همکاری کامل با پژوهشگران جوان و کمیته تحقیقات دانشجویی برای اجرای طرح های پژوهشی و جذب ایشان در مرکز تحقیقات چشم
شرکت در مجامع و هم اندیشی های علمی و دوره های آموزشی داخلی و خارجی	
۱۳۹۹	شرکت در پنل های علمی ملی و بین المللی گروه های ۵ گانه چشم: قرنیه، شبکیه، گلوکوم، آکولوپلاستیک و استرابیسم به صورت حضوری و وبینار
۱۳۹۹	برگزاری پنل های ادواری علمی چشم با همکاری انجمن چشم و گروه چشم دانشگاه های علوم پزشکی اصفهان و دیگر استان های سطح کشور
طراحی و اجرای برنامه های آموزشی پژوهشی در راستای ارتقای سواد پژوهشی پژوهشگران مرکز	
۱۳۹۹	برگزاری جلسات ژورنال کلاب با گروه های پژوهشی مرکز، گروه چشم و انجمن چشم و علاقمندان به موضوعات پژوهش چشم
۱۳۹۹	برگزاری حداقل دو کارگاه های روش تحقیق در مرکز
۱۳۹۹	برگزاری کارگاه مقاله نویسی و medical writing
۱۳۹۹	برگزاری کلاس های ارتقای توانمندسازی پژوهشگران مرکز در مهارت های ارتباطی و چانه زنی در جذب گرانت های پژوهشی
۱۳۹۹	برگزاری کلاس های spss و data management ویژه پژوهشگران مرکز
۱۳۹۹	برگزاری کلاس های آشنایی با انواع مطالعات بالینی و اپیدمیولوژی

خلاصه برنامه ها:

۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	فعالیت ها	
ادامه برنامه ها						تعداد برنامه زیرساخت مرکز	۷
ادامه برنامه ها						فعالیت توسعه پژوهش	۱۰
ادامه برنامه ها			۳	۵	۴	فعالیت پژوهشی آموزشی	
برنامه ریزی ادامه برنامه ها			۱	۱	۱	سمینار ، کنگره ، پنل	
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	جذب نیرو	
تداوم کار	۱	تداوم کار	۱	تداوم کار	۱	کارشناس پژوهش	
تداوم کار	۱	تداوم کار	تداوم کار	تداوم کار	۱	PHD by research	
۱	تداوم کار	۱	تداوم کار	۱	۲	طرح نیروی انسانی	
تداوم کار	تداوم کار	تداوم کار	تداوم کار	۱	۱	کارشناس اجرایی و اداری	
تداوم کار	تداوم کار	۱	تداوم کار	۲	۱	کارشناس ثبت و رجیستریشن	
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	واحد های مرکز	
واحدهای زیر ساخت پژوهش و حداقل نیروی انسانی مورد نیاز							
				۱	۱	واحد هماهنگی تحقیقات و دبیرخانه وینارها و سمینارها	
				۱	۱	ارزشیابی و بهبود کیفیت پژوهش و پژوهشیار	
				۱	۱	واحد آمار	
			۱	۱	۱	واحد اپیدمیولوژی	
			۱	۱	۱	واحد بین الملل	
		۱		۲	۱	واحد رجیستری	
واحدهای توسعه پژوهش و حداقل نیروی انسانی مورد نیاز							
				۱	۱	دفتر مجله و سایت	
				۱	۱	هسته های پژوهش	
	۱		۱		۱	کارشناس پژوهش	
	۱				۱	PHD by research	
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	جمع هزینه ها	
+۳۰/۰۰۰۰/۰۰۰ هزینه های جاری و هزینه برنامه های پژوهشی غیر قابل پیش	۳۰/۰۰۰۰/۰۰۰ +هزینه های جاری و هزینه برنامه های پژوهشی غیر قابل پیش بینی	+ ۳۰/۰۰۰۰/۰۰۰ هزینه های جاری و هزینه برنامه های پژوهشی غیر قابل پیش	+ ۱/۰۳۰/۰۰۰/۰۰۰ هزینه های جاری	۸۹۵/۰۰۰/۰۰۰ + هزینه های جاری	۳۳۰/۰۰۰/۰۰۰ + هزینه های جاری	ریال:	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: تشکیل هسته علمی بیماری های چشم در ۵ شاخه ی قرنیه، شبکیه، آکولوپلاستیک، گلوکوم و استرابیسم		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز							
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	رای زنی با اعضای هیئت علمی داخل و خارج گروه چشم دانشگاه ها	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹	تیر ۱۳۹۹	-	-	-
۲	کسب موافقت برای عضویت علمی اعضای هیئت علمی چشم منتخب سراسر کشور و خارج	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	تیر ۱۳۹۹	شهریور ۱۳۹۹	-	مکاتبات	
۳	مکاتبه و صدور ابلاغ همکار و عضو هسته علمی مرکز تحقیقات چشم	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹	-	مکاتبات	
۴	دعوت نامه برای مشارکت حضوری و غیر حضوری در برنامه های پژوهشی و علمی مرکز	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	از آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مکاتبات و صورتجلسات	
۵	برگزاری نشست های علمی حضوری و غیر حضوری - وبینار - با اعضای هسته علمی	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مستمر	مستمر	-	مکاتبات و فیلم و عکس	
جمع هزینه							
	تداوم برنامه	واحد هماهنگی و دبیرخانه مرکز	۱۴۰۱	۱۴۰۳	-	اطلاعات، مقالات، گزارشات	

★ برای اجرای برنامه حداقل به یک نیروی ساکن در مرکز برای پایش و ثبت اطلاعات می باشد که حداقل دارای مدرک لیسانس در رشته های علوم پزشکی باشند



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
عنوان برنامه: ثبت بیماری های چشم در ۵ هسته قرنیه، شبکیه، آکولوپلاستیک، گلوکوم و استرابیسم از همه مراکز دولتی و غیر دولتی چشم		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه: ۲۴۰/۰۰۰/۰۰۰		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز		
۱	جلسه هم اندیشی با گروه های قرنیه، شبکیه، استرابیسم، آکولوپلاستیک و گلوکوم در تهیه فرم بانک اطلاعات	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مهر ۱۳۹۹	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	فرم ها و صورتجلسات	
۲	تهیه پروپوزال برنامه بانک اطلاعات بیماری های چشم در سطح ملی	مجریان طرح	آبان ۱۳۹۹	آذر ۱۳۹۹	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	پروپوزال	
۳	ثبت در پژوهشیار و تصویب و جذب بودجه	کارشناس پژوهش مرکز	دی ۱۳۹۹	اسفند ۱۳۹۹	-	پژوهشیار	
۴	قرارداد با شرکت ساخت نرم افزار	معاون پژوهشی مرکز مجریان طرح	اسفند ۱۳۹۹	خرداد ۱۴۰۰	۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰	قرارداد	
۵	پیگیری و ارزیابی و پایش مکرر نرم افزار توسط کارشناسان علمی نرم افزار	معاون پژوهشی مرکز مجری طرح	اردیبهشت ۱۴۰۰	تیر ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتجلسات	
۶	تایید نهایی نرم افزار و گزارش به معاونت تحقیقات و فناوری	معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۴۰۰	مهر ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	نرم افزار- صورتجلسه تصویب و پایش برنامه	
۷	جذب نیروی لازم برای کار با نرم افزار در مراکز دولتی و غیر دولتی استانی با در نظر گرفتن حق انحصاری بودن آن توسط مرکز	مدیر مرکز	شهریور ۱۴۰۰	مهر ۱۴۰۰	★	قرارداد نیروی انسانی	
۸	جذب همکاری از دیگر استان های کشور در استفاده از نرم افزار آنلاین و بر اساس قراردادهای مشخص	رییس مرکز معاون پژوهشی مرکز	۱۴۰۱	۱۴۰۱	-	قرارداد	
جمع هزینه					۲۴۰/۰۰۰/۰۰۰		
تداوم برنامه		مجریان طرح	۱۴۰۱	۱۴۰۳	سالانه ۲۴۰/۰۰۰/۰۰۰	اطلاعات، مقالات، گزارشات	

★ برای اجرای برنامه حداقل به دو نیروی سیار در مراکز و دو نیروی ساکن در مرکز برای پایش و ثبت اطلاعات می باشد که حداقل دارای مدرک لیسانس در رشته های علوم پزشکی باشند

برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: طراحی و تصویب حداقل دو طرح اپیدمیولوژی چشم استانی کودکان و سالمندان استانی در سال ۱۳۹۹		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
عنوان برنامه: طراحی و تصویب حداقل دو طرح اپیدمیولوژی چشم استانی کودکان و سالمندان استانی در سال ۱۳۹۹		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه-ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	رای زنی برای جذب همکاران استانی از سازمان های برون بخشی و درون بخشی مرکز	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹	تیر ۱۳۹۹	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات و صورتجلسات	
۲	تشکیل هسته علمی و پژوهشی پروژه و نگارش پروپوزال و تیم علمی و اجرایی آن	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	شهریور ۱۳۹۹	مستم	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات و صورتجلسات	
۳	نگارش پروپوزال و تایید آن و تهیه فرم ها و پرسشنامه های مربوطه	مجریان	آذر ۱۳۹۹	دی ۱۳۹۹	۵/۰۰۰/۰۰۰	پروپوزال	
۴	ثبت در پژوهشیار و تصویب و جذب بودجه	کارشناس مرکز	بهمن ۱۳۹۹	اسفند ۱۳۹۹	-	پژوهشیار	
۵	جلسات هماهنگی با استانداری، اداره کل آموزش و پرورش و مرکز بهداشت استان در جمع آوری اطلاعات و به عنوان همکار پروژه	مدیر مرکز	اردیبهشت ۱۴۰۰	خرداد ۱۴۰۰	۵/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات و صورتجلسات	
۶	تشکیل تیم جمع آوری و پایش اطلاعات	مدیر مرکز	خرداد ۱۴۰۰	اسفند ۱۴۰۰	۳۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات و صورتجلسات	
۷	جمع آوری اطلاعات، ورود اطلاعات و data management آن	کارشناس پژوهشی	شهریور ۱۴۰۰	اردیبهشت ۱۴۰۱	بودجه طرح		
۸	آنالیز اطلاعات و تهیه گزارش پیشرفت	دکترای اپیدمیولوژی	دی ۱۴۰۰	خرداد ۱۴۰۱	بودجه طرح		
۹	تشکیل جلسات و پنل های علمی با سازمان های مشارکت کننده و ارائه نتایج آنالیز داده ها	رییس مرکز-هسته علمی مرکز	مرداد ۱۴۰۰	تیر ۱۴۰۱	۳۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات و صورتجلسات	
۱۰	تهیه مقالات و چاپ آن در مجلات معتبر	مجریان-هسته علمی	شهریور ۱۴۰۰	شهریور ۱۴۰۱	۳۰/۰۰۰/۰۰۰	مقالات	
۱۱	ارائه نتایج در کنگره ها و مجامع علمی	مجریان-هسته علمی	شهریور ۱۴۰۰	شهریور ۱۴۰۱	۳۰/۰۰۰/۰۰۰	مقالات	
۱۲	جمع هزینه ها				۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ و بودجه طرح		
	تداوم برنامه	مجریان طرح	۱۴۰۱	۱۴۰۳	سالیانه ۲۴۰/۰۰۰/۰۰۰	اطلاعات، مقالات، گزارشات	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی	
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم	
ردیف	عنوان برنامه: همکاری در اجرای طرح های پژوهشی و اپیدمیولوژی با مراکز تحقیقاتی آلمان و...	دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:
عنوان فعالیت ها		مسئول اجرا	زمان شروع
درصد تحقق		شاخص دستیابی	بودجه-ریال
۱	تشکیل هسته علمی پژوهش های همکار بین الملل	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹
۲	مکاتبه با معاونت تحقیقات و فناوری	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹
۳	مکاتبه و اعلام آمادگی در همکاری با طرح های بین الملل در حیطه بیماری های چشم	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹
۴	بستن قرارداد فیما بین در اجرای طرح	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	مرداد ۱۳۹۹
۵	برگزاری پنل های آموزشی و هماهنگی تحت وب جهت شیوه کار	مسئول بین الملل	آبان ۱۳۹۹
۶	اجرای طرح و جمع آوری اطلاعات تحت انحصاری دو مرکز طبق قرارداد	مجریان	فروردین ۱۴۰۰
۷	آنالیز اطلاعات	واحد اپیدمیولوژی مرکز	در طول طرح
۸	تهیه گزارش و مقالات	مجریان	در طول طرح
جمع کل		۱۰/۰۰۰/۰۰۰ و بودجه طرح	
	تداوم برنامه	مجریان طرح	۱۴۰۱
	اطلاعات، مقالات، گزارشات	نا معلوم	۱۴۰۳



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: همکاری با اعضای هیئت علمی چشم در راستای مشاوره پژوهشی، ثبت در پژوهشیار و پیگیری تصویب و اجرای آن تا نهایت چاپ مقاله		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز							
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه-ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل واحد هماهنگی و ارزیابی تحقیقات و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر	جذب یک کارشناس استخدامی	مستندات ، مقالات مرکز، ...	
۲	هماهنگی با اساتید پژوهشگر در وارد کردن اطلاعات در سامانه پژوهشیار	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مصاحبه ای	
۳	هماهنگی با دانشگاه در پیگیری روند تصویب	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مصاحبه ای	
۴	هماهنگی با واحد اپیدمیولوژی مرکز در آنالیز و خدمات پژوهشی به مجریان	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۵	وارد کردن اطلاعات پژوهشی در دبیرخانه مرکز و بانک اطلاعات پژوهشی مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۶	هماهنگی هرگونه مشاوره در نگارش مقاله ، سابمیت و پذیرش و چاپ مقاله در مجلات معتبر و کنگره ها	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۷	جمع هزینه						
	تداوم برنامه	-	۱۴۰۱	۱۴۰۳			



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای پروژه های چشم پزشکی اعم از تحقیقات بالینی، اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه-ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل واحد هماهنگی و ارزیابی تحقیقات و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر	جذب یک کارشناس استخدامی	مشاهده ای	
۲	هماهنگی با دستیاران پژوهشگر در وارد کردن اطلاعات در سامانه پژوهشیار	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مصاحبه ای	
۳	هماهنگی با دانشگاه در پیگیری روند تصویب	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۴	هماهنگی با واحد اپیدمیولوژی مرکز در آنالیز و خدمات پژوهشی به مجریان	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۵	وارد کردن اطلاعات پژوهشی در دبیرخانه مرکز و بانک اطلاعات پژوهشی مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۶	هماهنگی هرگونه مشاوره در نگارش مقاله ، سابمیت و پذیرش و چاپ مقاله در مجلات معتبر و کنگره ها	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۷	تشکیل واحد هماهنگی و ارزیابی تحقیقات و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات	
۸	تداوم برنامه	-	۱۳۹۹	۱۴۰۳			



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی پروژه ملی و بین المللی در راستای اهداف، چشم انداز و نقشه جامع علمی سلامت چشم در ایران و منطقه		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:				دامنه: مرکز تحقیقات چشم			
عنوان برنامه: طراحی و اجرای برنامه های ملی پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های چشم		دوره پایش: سالانه		مجموع هزینه سال برنامه:		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز	
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه-ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل هسته پژوهش های ملی پیشگیری، کنترل و درمان چشم	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	زمستان ۱۳۹۹	مستمر	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات- مکاتبات	
۲	طراحی طرح های ملی پیشگیری، کنترل و درمان چشم	مجریان طرح	خرداد ۱۴۰۰	مرداد ۱۴۰۰	۳۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات- مکاتبات	
۳	تصویب و جذب بودجه از منابع دانشگاهی در پژوهشیار و غیر دانشگاهی	مجریان طرح	مرداد ۱۴۰۰	مهر ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات- مکاتبات	
۴	هماهنگی و برنامه ریزی در اجرا	مجریان طرح	آذر ۱۴۰۰	دی ۱۴۰۳	بودجه طرح	صورتهجلسات- مکاتبات	
۵	مکاتبه با مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی جهت همکاری ملی اجرای طرح	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	آبان ۱۴۰۰	دی ۱۴۰۰	بودجه طرح	صورتهجلسات- مکاتبات	
۶	جلسات هماهنگی با مراکز علاقمند	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	دی ۱۴۰۰	بهمن ۱۴۰۰	بودجه طرح	صورتهجلسات- مکاتبات	
۷	عقد قراردادهای مشترک المنافع	رییس مرکز-معاون پژوهشی مرکز	بهمن ۱۴۰۰	اردیبهشت ۱۴۰۱	بودجه طرح	صورتهجلسات- مکاتبات	
۸	اجرا و پایش طرح در دیگر استان ها	مجریان طرح	خرداد ۱۴۰۱	طول طرح	بودجه طرح	صورتهجلسات- مکاتبات	
۹	آنالیز و تهیه گزارش و مقالات	واحد آمار و مجریان طرح	۱۴۰۳	۱۴۰۳	بودجه طرح	مقالات	
جمع هزینه					۵۰/۰۰۰/۰۰۰ و بودجه طرح		



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی پروژه ملی و بین المللی در راستای اهداف، چشم انداز و نقشه جامع علمی سلامت چشم در ایران و منطقه		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: برگزاری حداقل یک نشست ملی با حداقل یکی از هسته های گروه چشم در راستای طراحی و اجرای تحقیقات ملی		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه-ریال	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	مکاتبه و تشکیل جلسه با اعضای هسته علمی مرکز تحقیقات چشم	رییس مرکز و معاون پژوهشی	اردیبهشت ۱۴۰۰	خرداد ۱۴۰۰	۲۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۲	تعیین موضوع و گروه علمی چشم برای برگزاری نشست علمی کشوری-سمینار- و تاریخ های اصلی سمینار	رییس مرکز و معاون پژوهشی	تیر ۱۴۰۰	تیر ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۳	تشکیل دبیرخانه، و تیم اجرایی سمینار و تهیه پوستر و فراخوان.	رییس مرکز-مدیر مرکز	تیر ۱۴۰۰	تا پایان سمینار	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۴	پیگیری، جمع آوری و کارشناسی علمی مقالات ارسالی به سمینار	تیم علمی و اجرایی سمینار	تیر ۱۴۰۰	طبق برنامه تعیین شده	۵۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۵	مکاتبه با نویسندگان مقالات پذیرفته شده	تیم علمی و اجرایی سمینار			۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۶	هماهنگی مکان و اقدامات اجرایی و تشریفاتی سمینار	تیم علمی و اجرایی سمینار			۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۷	برگزاری سمینار	تیم علمی و اجرایی سمینار	بهار ۱۴۰۱	بهار ۱۴۰۱	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۸	صدور گواهی نامه و چاپ کتاب سمینار		تابستان ۱۴۰۱	-	۵۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
	جمع هزینه ها				۷۵۰/۰۰۰/۰۰۰		



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: ارایه نتایج فعالیت های پژوهشی از طریق شرکت در کنگره های داخلی و خارجی و انتشار نتایج پژوهش ها در مجلات معتبر داخلی و خارجی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	رای زنی و هم اندیشی با هسته علمی مرکز و تصویب در شورای مرکز	رییس مرکز و معاون پژوهشی	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹	-	مکاتبه ای	
۲	تشکیل جلسات گروه علمی مجله برای تعیین اسم مجله، نگارش و تصویب اساسنامه و قوانین و فورمت مجله	رییس مرکز و معاون پژوهشی	آذر ۱۳۹۹	بهمن ۱۳۹۹	-	مکاتبه ای - صور تجلسات	
۳	ثبت درخواست در سامانه وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی	مدیر مرکز	بهمن ۱۳۹۹	-	-	مشاهده ای	
۴	پیگیری از وزارت ارشاد برای گرفتن مجوز	مدیر مرکز	بهمن ۱۳۹۹	اردیبهشت ۱۴۰۰	-	مشاهده ای	
۵	بعد از صدور مجوز ، پیگیری طراحی سایت مجله	مدیر مرکز	خرداد ۱۴۰۰	مرداد ۱۴۰۰	۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	مشاهده ای-سایت	
۶	تشکیل دبیرخانه و تیم اجرایی دفتر مجله و اطلاع رسانی سراسر کشور و معرفی مجله	مدیر مرکز ، سردبیر و دبیرخانه مجله	مرداد ۱۴۰۰	مستم		مشاهده ای- مصاحبه ای	
۷	پیگیری کارشناسی، داوری و چاپ مقالات ارسالی به مجله	سردبیر و دبیرخانه مجله	مرداد ۱۴۰۰	مستم	★	مستندات	
۸	چاپ دیجیتال و پیگیری امتیاز پژوهشی بعد از اولین چاپ از وزارت بهداشت و درمان	سردبیر و دبیرخانه مجله	شهریور ۱۴۰۰	مهر ۱۴۰۰		مستندات	
۹	کسب امتیاز پژوهشی در مرحله اول و پیگیری امتیازات بالاتر در مراحل بعدی برای مجله	سردبیر و دبیرخانه مجله	آبان ۱۴۰۰	مستم		مکاتبه ای- مستندات	
جمع هزینه ها							

★ برای تشکیل دبیرخانه مجله به حداقل استخدام یک کارشناس آشنا به ICDL و در حد متوسط زبان انگلیسی



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: ارایه نتایج فعالیت های پژوهشی از طریق شرکت در کنگره های داخلی و خارجی و انتشار نتایج پژوهش ها در مجلات معتبر داخلی و خارجی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: شرکت در کنگره سالانه چشم با ارائه حداقل ۱۰ مقاله علمی و پژوهشی شرکت در کنگره های بین المللی با ارائه مقاله و شرکت حضوری در پنل های علمی هسته های زیر مجموع چشم و بینایی سنجی چاپ حداقل ۳۰ مقاله پژوهشی در مجلات معتبر علمی پژوهشی ملی و بین المللی چشم		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز							
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	شهریور ۱۳۹۹		مشاهده ای	
۲	تهیه فرم های درخواست شرکت در کنگره های داخلی و خارج	رییس مرکز- واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹		فرم ها و مکاتبات	
۳	پیگیری اخبار کنگره ها و اطلاع رسانی به هسته علمی	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	
۴	پیگیری و همکاری برای تهیه مقاله برای شرکت در کنگره	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	
۵	همکاری در سابمیت مقالات در سایت کنگره های داخل و خارج	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	
۶	پیگیری روند پذیرش مقالات و اطلاع رسانی به نویسندگان	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	
۷	همکاری و هماهنگی برای تسهیل پژوهشگران برای شرکت در کنگره ها	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	
۸	مستند کردن گواهی شرکت و مقالات پژوهشگران	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای- مستندات	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: فراهم آوردن زمینه اجرای پایان نامه های پزشکی در مقاطع کارشناسی ارشد رشته های علوم پزشکی، پزشکی عمومی، تخصصی و فوق تخصصی چشم پزشکی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: مشاوره و همکاری با پایان نامه ها در نگارش، ثبت، تصویب، اجرا، آنالیز و تهیه گزارش و مقاله نویسی و چاپ در مجلات معتبر پژوهشی و ارائه آن در کنگره ها و در صورت امکان جشنواره های ملی و بین المللی		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز							
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل واحد هماهنگی و ارزیابی تحقیقات و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر	استخدام یک کارشناس	مشاهده ای	
۲	هماهنگی با پژوهشگران و دانشجویان تحصیلات تکمیلی در وارد کردن اطلاعات در سامانه پژوهشیار	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات-مشاهده ای	
۳	هماهنگی با دانشگاه در پیگیری روند تصویب	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات-مشاهده ای	
۴	هماهنگی با واحد اپیدمیولوژی مرکز در آنالیز و خدمات پژوهشی به مجربان	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات-مشاهده ای	
۵	وارد کردن اطلاعات پژوهشی در دبیرخانه مرکز و بانک اطلاعات پژوهشی مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات-مشاهده ای	
۶	هماهنگی هرگونه مشاوره در نگارش مقاله ، سابمیت و پذیرش و چاپ مقاله در مجلات معتبر و کنگره ها	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مستمر		مستندات-مشاهده ای	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: فراهم آوردن زمینه اجرای پایان نامه های پزشکی در مقاطع کارشناسی ارشد رشته های علوم پزشکی، پزشکی عمومی، تخصصی و فوق تخصصی چشم پزشکی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: همکاری کامل با پژوهشگران جوان و کمیته تحقیقات دانشجویی برای اجرای طرح های پژوهشی و جذب ایشان در مرکز تحقیقات چشم		دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	نشست دعوت به همکاری پژوهشگران جوان کمیته تحقیقات دانشجویی و معرفی مرکز	رییس و معاون پژوهشی و مدیر مرکز	آبان ۱۳۹۹	آذر ۱۳۹۹	-	مستندات-مشاهده ای	
۲	ایجاد امکانات پژوهشی برای اعضای کمیته تحقیقات دانشجویی	مدیر مرکز-واحد هماهنگی و ارزیابی	آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مستندات-مشاهده ای	
۳	تشکیل جلسات و پنل های پژوهشی با اعضای علاقمند به موضوعات چشم	مدیر مرکز-واحد هماهنگی و ارزیابی	آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مستندات-مشاهده ای	
۴	ارائه تسهیلات برای طراحی و اجرای تحقیقات موضوعات چشم برای اعضای کمیته تحقیقات دانشجویی	مدیر مرکز-واحد هماهنگی و ارزیابی	آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مستندات-مشاهده ای	
۵	هم اندیشی و جلسات اتاق فکر با پژوهشگران جوان در موضوعات بیماری های چشم به صورت دوره ای	مدیر مرکز-واحد هماهنگی و ارزیابی	آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مستندات-مشاهده ای	
۶	جذب علاقمندان برای گذراندن طرح بعد از فارغ التحصیلی از بین اعضای کمیته تحقیقات دانشجویی در مرکز	مدیر مرکز-واحد هماهنگی و ارزیابی	آبان ۱۳۹۹	مستمر	-	مستندات-مشاهده ای	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: شرکت در مجامع و هم اندیشی های علمی و دوره های آموزشی داخلی و خارجی		حیطه بهبود کیفیت: پژوهشی					
هدف اختصاصی:		دامنه: مرکز تحقیقات چشم					
عنوان برنامه: شرکت در پنل های علمی ملی و بین المللی گروه های ۵ گانه چشم: قرنیه، شبکیه، گلو کوم، آکولوپلاستیک و استرابیسم به صورت حضوری و وبینار		دوره پیش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:				
مسئول پایش:		مسئول پایش برنامه: واحد ارزشیابی مرکز - رییس مرکز					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	شهریور ۱۳۹۹		مشاهده ای	
۲	تهیه فرم های درخواست شرکت در کنگره های داخلی و خارج	رییس مرکز-واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹		فرم ها و مکاتبات	
۳	پیگیری اخبار کنگره ها و اطلاع رسانی به هسته علمی	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	
۴	پیگیری و همکاری برای تهیه مقاله برای شرکت در کنگره	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	
۵	همکاری در سابمیت مقالات در سایت کنگره های داخل و خارج	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	
۶	پیگیری روند پذیرش مقالات و اطلاع رسانی به نویسندگان	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	
۷	همکاری و هماهنگی برای تسهیل پژوهشگران برای شرکت در کنگره ها	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	
۸	مستند کردن گواهی شرکت و مقالات پژوهشگران	واحد هماهنگی پژوهش و دبیرخانه مرکز	آبان ۱۳۹۹	مستمر		مشاهده ای-مستندات	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: شرکت در مجامع و هم اندیشی های علمی و دوره های آموزشی داخلی و خارجی		حیطه بهبود کیفیت:					
هدف اختصاصی:		دامنه: واحد					
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	مکاتبه و تشکیل جلسه با اعضای هسته علمی مرکز تحقیقات چشم	رییس مرکز و معاون پژوهشی	بهمن ۱۳۹۹	اسفند ۱۳۹۹	۵/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۲	تعیین موضوع و گروه علمی چشم برای برگزاری پنل علمی و تقویم سالیانه	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	بهمن ۱۳۹۹	اسفند ۱۳۹۹	-	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۳	ثبت امتیاز مداوم برای پنل های ادواری	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	بهمن ۱۳۹۹	اسفند ۱۳۹۹	-	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۴	هماهنگی و اطلاع رسانی به چشم پزشکان، بینایی سنجی، محققان و پرستاران سطح استان	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	فروردین ۱۴۰۰	اردیبهشت ۱۴۰۰	-	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۵	هماهنگی و ارائه خدمات ICDL به سخنرانان پنل برای تهیه محتوا	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	در طول سال	در طول سال	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
	پیگیری گرفتن اسپانسر برای برگزاری پنل های علمی چشم پزشکی	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	در طول سال	در طول سال	-		
۶	هماهنگی مکان و اقدامات اجرایی و تشریفاتی پنل	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	در طول سال	در طول سال	-	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۷	برگزاری ادواری پنل طبق برنامه سالیانه	مدیر مرکز-دبیرخانه و هماهنگی مرکز	در طول سال	در طول سال	۵۰/۰۰۰/۰۰۰	مکاتبات-صور تجلسات عکس و فیلم	
۸	جمع هزینه ها				۶۵/۰۰۰/۰۰۰	-	



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای برنامه های آموزشی پژوهشی در راستای ارتقای سواد پژوهشی پژوهشگران مرکز		حیطه بهبود کیفیت:					
هدف اختصاصی:		دامنه: واحد					
عنوان برنامه: برگزاری دوره های آموزشی - پژوهشی		دوره پایش:	مجموع هزینه سال برنامه:				
		سالانه	مسئول پایش برنامه:				
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	هماهنگی با واحد آموزش کارکنان و اعضای هیئت علمی و گرفتن امتیاز آموزشی و توانمندسازی	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	مرداد ۱۳۹۹	شهریور ۱۳۹۹	-	مکاتبات	
۲	تعیین جدول زمانبندی و مکان کلاس ها و هماهنگی و مکاتبه با اساتید آموزش	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹	-	مکاتبات	
۳	برگزاری کارگاه های روش تحقیق مقدماتی در مرکز	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	آذر ۱۳۹۹	آذر ۱۳۹۹	۵/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
۴	برگزاری کارگاه مقاله نویسی و medical writing	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	بهمن ۱۳۹۹	بهمن ۱۳۹۹	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
۵	برگزاری کارگاه های روش تحقیق پیشرفته در مرکز	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	خرداد ۱۴۰۰	خرداد ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
۶	برگزاری کلاس ارتقای توانمندسازی پژوهشگران مرکز در مهارت های ارتباطی و چانه زنی در جذب گرانت های پژوهشی	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	مرداد ۱۴۰۰	مرداد ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
۷	برگزاری کلاس های spss و data management ویژه پژوهشگران مرکز	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	آبان ۱۴۰۰	آبان ۱۴۰۰	۱۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
۸	برگزاری کلاس های آشنایی با انواع مطالعات بالینی و اپیدمیولوژی -۴ جلسه هر ۲ هفته	معاون آموزشی - مدیرمرکز-کارشناس مرکز	آذر ۱۴۰۰	خرداد ۱۴۰۱	۲۰/۰۰۰/۰۰۰	صورتهجلسات فیلم و عکس	
	جمع هزینه ها				۶۵/۰۰۰/۰۰۰		



برنامه توسعه پنج ساله مرکز تحقیقات بیماری های چشم ۱۴۰۳-۱۳۹۹

هدف کلی: طراحی و اجرای برنامه های آموزشی پژوهشی در راستای ارتقای سواد پژوهشی پژوهشگران مرکز		حیطه بهبود کیفیت:					
هدف اختصاصی:		دامنه: واحد					
عنوان برنامه: برگزاری جلسات ژورنال کلاب با گروه های پژوهشی مرکز ، گروه چشم و انجمن چشم و علاقمندان به موضوعات پژوهش چشم	دوره پایش: سالانه	مجموع هزینه سال برنامه:	مسئول پایش برنامه:				
ردیف	عنوان فعالیت ها	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	بودجه	شاخص دستیابی	درصد تحقق
۱	تشکیل تیم اجرایی و علمی ژورنال کلاب و تعیین دبیر ژورنال کلاب	رییس مرکز-معاون پژوهشی و مدیر مرکز	مرداد ۱۳۹۹	مرداد ۱۳۹۹	-	مشاهده ای-مصاحبه	
۲	تعیین جدول زمانبندی و موضوعات و ارائه دهنده برای یکسال جلسات ژورنال کلاب	دبیر ژورنال کلاب	مهر ۱۳۹۹	آبان ۱۳۹۹	-	مستندات	
۳	هماهنگی و همکاری در تهیه محتوا و اسلاید ارائه دهندگان	کمیته ژورنال کلاب	در طول سال		-	مستندات-مکاتبات-مصاحبه	
۴	پذیرایی و هماهنگی و نظارت بر حسن اجرای ژورنال کلاب	دبیر ژورنال کلاب	در طول سال		۱۵/۰۰۰/۰۰۰	مستندات-مکاتبات-مصاحبه	
۵	ارزیابی جلسات ژورنال کلاب و بازخورد آن	کمیته ارزیابی و هماهنگی مرکز	در طول سال		-	مستندات	
۶	جمع آوری مستندات	کمیته ژورنال کلاب	در طول سال		-	مستندات	
	تعیین جدول زمانبندی و موضوعات و ارائه دهنده برای یکسال جلسات ژورنال کلاب برای سالهای آتی	دبیر ژورنال کلاب	اسفند ۱۳۹۹- اسفند ۱۴۰۰- اسفند ۱۴۰۱-	اسفند ۱۳۹۹- اسفند ۱۴۰۰- اسفند ۱۴۰۱-	سالانه ۳۰/۰۰۰/۰۰۰	مستندات	
	جمع هزینه ها				۳۰/۰۰۰/۰۰۰		

توضیح: در سال ۱۳۹۹ با توجه به شروع کار از مرداد برنامه ریزی ها انجام خواهد شد ولی از سال های آتی بند دوم برنامه در اسفند سال قبل تعیین خواهد شد.